

TOYOBO NOW

第163期 報告書

2020年4月1日～2021年3月31日



CONTENTS

- 株主のみなさまへ
- セグメント別業績の概要
- TOPICS
 - 海水淡水化プラントの濃縮海水を有効活用し、排水量削減に貢献
 - “COCOMI”を使用したサイクリングアンダーシャツを開発
 - PENフィルム“テオネックス”使用の燃料電池セル用シール材を新開発
- 業績ハイライト
- 会社の概要・株式の状況
- 株主メモ
- 株主総会決議と配当金のお知らせ

株主のみなさまへ

株主のみなさまには、平素から格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

第163期報告書「TOYOBO NOW」をお届けするにあたり、ご挨拶申し上げます。

このたび、4月1日をもって社長に就任いたしました。

当社グループは、人と地球に求められるソリューションの提供を通じて、社会課題の解決に貢献するとともに、当社グループも持続的な成長を図り、企業理念『順理則裕』の実現をめざしてまいります。

代表取締役社長 兼 社長執行役員

竹内 郁夫



火災事故および品質に関する不適切事案について

昨年9月に当社犬山工場で火災事故が発生し、従業員2名が亡くなりました。また、エンジニアリングプラスチックの品質に関する不適切事案も判明しました。亡くなったお二人のご冥福をお祈りするとともに、株主のみなさまをはじめ、関係者のみなさまには多大なるご迷惑、ご心配をおかけしておりますことを心からお詫び申し上げます。

当社グループは、二度とこのような事故や品質問題を起こさないよう、再発防止策の実行を徹底してまいります。

通期業績について

当連結会計年度（以下、「当年度」といいます。）における当社グループを取り巻く事業環境は、新型コロナウイルス感染症（以下、「新型コロナ」といいます。）の感染拡大により、世界経済が甚大な打撃を受けた中、中国は新型コロナ感染拡大をいち早く抑え込み、経済活動が復調しました。米国は、人の動きの制限、財政・金融政策により、徐々に経済活動が回復してきました。しかしながら、感染再拡大のうえ、当第4四半期には、半導体不足、原燃料価格高騰も加わり、今後、国内を含む世界経済の正常化には時間がかかることが予想されます。

こうした事業環境において、当社グループは、新型コロナ感染拡大により、当年度前半を中心に自動車関連製品、衣料繊維が影響を受けました。アクリル繊維事業では、事業用資産の減損損失78億17百万円を計上しました。

一方、新型コロナ感染が拡大する中、世の中のPCR検査需要に対応するため、PCR検査用原料や試薬の生産量を倍増する体制をとりました。また、セラミックコンデンサ用離型フィルム“コスモピール”は、

自動車生産の回復に伴い販売が復調し、液晶偏光子保護フィルム“コスモシャインSRF”は、新ライン（3号機）による量産を開始し、販売を伸ばしました。

以上の結果、当年度の売上高は3,374億6百万円と前年度比0.6%の減収、営業利益は266億57百万円と前年度比16.9%の増益、経常利益は207億6百万円と前年度比14.8%の増益、親会社株主に帰属する当期純利益は、42億2百万円と前年度比69.5%の減益となりました。

配当について

当社は、安定的な配当の継続を基本としつつ、持続性のある利益水準、将来投資のための内部留保、財務体質の改善などを総合的に勘案のうえ、総還元性向30%を目安として、自己株式の取得を含めた株主還元を行ってまいります。

期末配当金は、前期と同額の1株当たり40円とさせていただきます。

中長期的な経営戦略および対処すべき課題

当社グループは、創業者である渋沢栄一が座右の銘の一つとしていた『順理則裕』を企業理念としています。『順理則裕』とは、「なすべきことをする、なすべからざることはしない。順理を貫くことで、世の中をゆたかにし、自らの事業も成長させる。」という事業運営の姿勢を示すものと解釈しています。いわゆるCSV（Creating Shared Value：社会課題の解決に貢献するとともに、経済的価値の向上を図り、企業価値を高める）の考え方を創業当時から受け継いでいます。

しかしながら、当年度は火災事故、品質に関する不適切な事案と

いう事業基盤を揺るがしかねない事態が生じました。当社グループは深い反省のもと、信頼回復を2021年度の最優先課題として、経営方針に「持続的な成長に向けて、経営基盤を作り直す」を掲げ、改革に取り組んでまいります。

主な施策

① 信頼の回復

防災に関しては、「安全をすべてに優先する組織風土」をめざして、防災マスタープラン（基本計画）を実行します。品質に関しては、品質保証プロセスを徹底的に見直し、品質マネジメントシステムを再構築します。さらに、リスクの未然防止・早期発見・適切な対応を可能にするため、「リスクマネジメント委員会」を2021年4月に設置し、事業部門、管理部門、監査部門の3つのディフェンスライン体制をとり、グループ全体にわたって取り組みを進めます。

② 事業ポートフォリオの組み換え

収益性と成長性の二つの尺度でもって、事業を「拡大」「安定・維持」「改善」に層別し、位置づけに応じた事業運営を行います。当社グループに優位性があり、市場拡大が見込める事業には、中長期的成長拡大をめざして積極的な設備投資を行います。一方、低収益事業については対策を進め、グループ全体の資産効率向上を図ります。

③ 未来への仕込み

全社横断の「みらいプロジェクト」を立ち上げ、デジタル社会、ヘルスケア、環境などの分野において、2030年度以降の事業化をめざす開発テーマを設定します。また、DX戦略の策定と実行、カーボンニュートラル計画策定にも取り組みます。

④ 土台の再構築

モノづくりの現場力を高めるとともに、人材育成と風通しの良い職場環境の整備に取り組みます。また、ダイバーシティの推進、内部

監査機能の強化・コンプライアンスの徹底など、持続的成長に必要な土台を再構築します。

当社グループは、上記の施策に取り組みながら、事業を通じて社会課題の解決に貢献し、従業員が誇りとやりがいをもって働き続けられる会社、持続的に成長できるサステナブルな会社をめざしていきます。

なお、新型コロナへの対応については、引き続き当社グループ従業員の安全を確保するとともに、各国の感染状況なども注視しつつ、適切に対応してまいります。

次期の見通し

2021年度の事業環境につきましては、当年度後半からの新型コロナ感染再拡大もあり、国内外の経済の正常化には時間がかかることが予想されます。

加えて、原燃料価格の高騰、国内の個人消費の回復遅れ、半導体不足による自動車生産への影響などが懸念されます。

こうした事業環境のもと、当社グループは、PCR検査需要に応え、PCR検査用試薬のフル生産を継続するとともに、情報機器分野からの強い需要に対応するため、セラミックコンデンサ用離型フィルム“コスモピール”、液晶偏光子保護フィルム“コスモシャインSRF”の増産を図ることで、業績の改善に努めます。

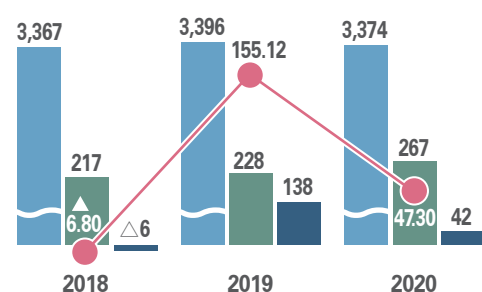
2021年度の連結業績予想につきましては、売上高は、当年度比6.7%増の3,600億円、営業利益は、同1.3%増の270億円、経常利益は、同6.2%増の220億円、親会社株主に帰属する当期純利益は、同173.7%増の115億円としています。

株主のみなさまにおかれましては、今後ともご支援を賜りますようお願い申し上げます。

163期 業績ハイライト

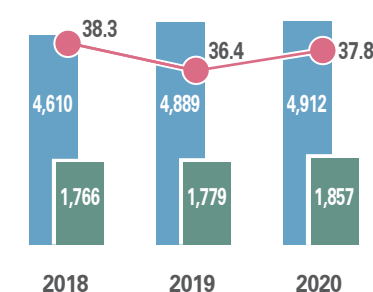
売上高・営業利益・親会社株主に帰属する当期純利益・1株当たり当期純利益

■ 売上高 (億円) ■ 営業利益 (億円)
■ 親会社株主に帰属する当期純利益 (億円)
● 1株当たり当期純利益 (円)



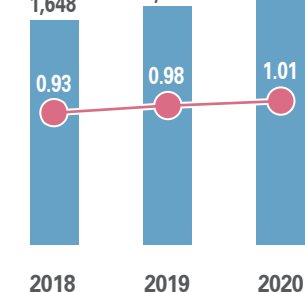
総資産・自己資本・自己資本比率

■ 総資産 (億円) ■ 自己資本 (億円)
● 自己資本比率 (%)



有利子負債・D/Eレシオ

■ 有利子負債 (億円)
● D/Eレシオ (倍)





セグメント別業績の概要



Films & Functional Materials フィルム・機能マテリアル

フィルム事業では、包装用フィルムは、新型コロナ感染拡大の影響により業務用製品等が減少した一方、巣ごもり需要は高まりました。また、火災事故により一部の製品販売は減少しましたが、消費者の環境意識の高まりを背景に環境対応製品は販売を伸ばしました。工業用フィルムは、液晶偏光子保護フィルム“コスモシャインSRF”が堅調に販売を伸ばし、セラミックコンデンサ用離型フィルム“コスモピール”は自動車生産の回復に伴い、当年度後半に復調しました。

機能マテリアル事業では、工業用接着剤“パイロン”、ポリオレフィン用接着性付与剤“ハードレン”は、当年度後半に販売は復調したものの、当年度前半までの新型コロナ感染拡大による販売減少を補えませんでした。一方、水現像型感光性印刷版を扱う光機能材料事業は、中国・欧米向けの販売が堅調に推移しました。

売上高 **1,528億円** (20.2%増 前年度比) 営業利益 **200億円**



Lifestyle & Environmental 生活・環境

環境ソリューション事業では、溶剤を回収するVOC処理装置は、新型コロナ感染拡大により、新規案件の獲得に苦戦したものの、受注残の販売により通年では堅調でした。海水淡水化用逆浸透膜は、交換膜の受注時期が当年度後半にシフトし、通年では販売を伸ばしました。

不織布事業では、長繊維不織布スパンボンドは、建築・土木用途の販売が伸び悩みました。機能フィルターは、空気清浄機やマスク向けの販売は堅調でしたが、事務機器向けが苦戦しました。

繊維機能材事業では、ポリエステル短繊維は衛生材料用途、機能性クッション材“プレスエアー”は寝装用途の販売が堅調に推移しました。一方、スーパー繊維は、“ツヌーガ”が、世界各地での工場稼働率低下により耐切削手袋の需要が縮小した影響を受け、また、“イザナス”は、国内のロープ用途の需要減退の影響を受けました。

衣料繊維事業では、スポーツ、インナー、スーツ用途の店頭販売などが不振で、受注が大幅に減少しました。中東向け特化生地は、中東各国での外出制限の影響で店頭販売が低調でした。

アクリル繊維は、中国市場の需要低下、アンチダンピング政策により厳しい事業運営を強いられていた中、新型コロナ感染拡大でさらに市場環境が悪化し、苦戦しました。

売上高 **1,091億円** (15.0%減 前年度比) 営業利益 **44億円**



Mobility モビリティ

エンジニアリングプラスチックは、当年度後半に国内外の需要は回復し、当第4四半期には前年同四半期以上に販売が伸びましたが、当年度前半の自動車減産による販売減少を補うには至りませんでした。エアバッグ用基布は、当年度後半に需要は回復してきたものの、原料逼迫により、苦戦が続きました。

売上高 **366億円** (16.7%減 前年度比) 営業利益 **▲16億円**



Life Science ライフサイエンス

バイオ事業では、生化学診断薬用原料の需要が減少しましたが、新型コロナ感染拡大に伴い、PCR検査用試薬、遺伝子検査装置などは需要が高まり、販売を大きく伸ばしました。

医薬品製造受託事業は、操業の一時停止、GMP対応に係る費用が増加し、苦戦しました。

メディカル事業では、医用膜において、人工腎臓用中空糸膜の販売が堅調に推移しました。

売上高 **271億円** (6.1%増 前年度比) 営業利益 **45億円**



Real Estate & Others 不動産・その他

当セグメントでは、不動産、エンジニアリング、情報処理サービス、物流サービス等のインフラ事業は、それぞれ概ね計画どおりに推移しました。

売上高 **118億円** (19.6%減 前年度比) 営業利益 **23億円**

営業利益 消去 全社30億円。
なお、報告セグメントの区分を変更しています。前年度との比較については、前年度の数値を変更後のセグメント区分に組み替えて算出しています。

連結貸借対照表の要旨 (単位:百万円)

科目	当年度 (2021年3月31日現在)	前年度 (2020年3月31日現在)	科目	当年度 (2021年3月31日現在)	前年度 (2020年3月31日現在)
資産の部			負債の部		
流動資産	212,963	206,416	流動負債	131,444	122,321
固定資産	278,225	282,458	固定負債	171,109	183,916
有形固定資産	224,640	231,478	負債合計	302,553	306,238
無形固定資産	4,674	4,641	純資産の部		
投資その他の資産	48,911	46,339	株主資本	147,989	145,509
			その他の包括利益累計額	37,740	32,381
			非支配株主持分	2,906	4,746
			純資産合計	188,635	182,636
資産合計	491,188	488,874	負債・純資産合計	491,188	488,874

海水淡水化プラントの濃縮海水を有効活用し、排水量削減に貢献
～ FO膜を搭載した環境配慮型の水処理システムを SWPC・AJMC と共同開発 ～

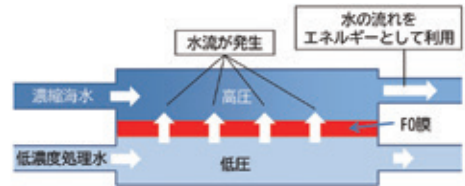
当社は、海水淡水化プラント向けに、中空糸型正浸透膜 (FO膜) を搭載した環境配慮型の水処理システムを海水淡水化分野のコンサルタント会社 SWPC※1 および当社の連結子会社AJMC※2と共同で開発し、米国へ特許を仮出願しました。

従来RO膜法を利用する海水淡水化プラントでは、海水淡水化の過程で出る高濃度の濃縮海水を処理する方法が求められていました。このたび共同開発したFO膜モジュールを搭載した次世代型の水処理システムは、濃縮海水を効率よく活用することで、排水量を削減するだけでなく、システム内で発生するエネルギーをプラントの動力の一部などに利用することが可能です。本システムの早期の実用化と普及を通じて、より環境負荷の低い海水淡水化プラントの運用を支援し、世界の水不足という課題の解決に貢献していきます。

※1 Sustainable Water Power Consultants FZ LLC (本社: アラブ首長国連邦)
※2 Arabian Japanese Membrane Company, LLC
(アラビアンジャパニーズメンブレンカンパニー有限責任会社 本社: サウジアラビア)

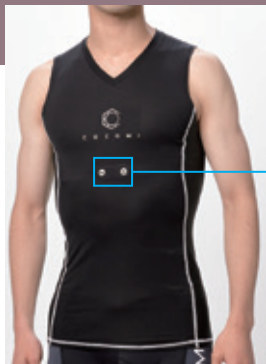


中空糸型正浸透膜 (FO膜)



FO膜を利用した水処理システム 模式図

“COCOMI”を使用したサイクリングアンダーシャツを開発
～ 第4回スポーツビジネス産業展に出展 ～



サイクリングアンダーシャツ



“COCOMI”を使用した配線パターンのサンプル

当社は、フィルム状導電素材“COCOMI”を使用した心拍計測用サイクリングアンダーシャツを開発し、本年2月に開催された第4回スポーツビジネス産業展に出展しました。自転車ロードレースのアスリート向けに開発したサイクリングアンダーシャツとして、精度の高いデータを計測できるだけでなく、吸水速乾性やUVカット機能など、スポーツウェアに求められる快適性や機能性も有しています。

当社は、今後も“COCOMI”を活用し、作業現場や介護現場での見守り、運転中の眠気検知、スポーツ科学に基づいたアスリート支援などの分野で、スマート衣料事業の拡大をめざします。

※ “COCOMI”について
ウェアラブルデバイス用電極・配線材向けのフィルム状導電素材です。薄く、伸縮性に優れ、自然な着心地のウェアラブルデバイスを実現します。身体形状にフィットするため、精度の高い生体情報の収集が可能です。

PENフィルム“テオネックス”使用の燃料電池セル用シール材を新開発
～ トヨタの新型燃料電池自動車「MIRAI」に採用 ～

当社は、PENフィルム“テオネックス”※を使用した、燃料電池セル (燃料電池を構成する最小単位) の封止用シール材を開発しました。本シール材は、過酷な環境下での高い耐久性により燃料電池の長期信頼性の確保に貢献することなどが評価され、トヨタ自動車株式会社 (本社: 愛知県豊田市) の燃料電池自動車の新型「MIRAI」に採用されました。

PENフィルム“テオネックス”に独自の接着剤を塗工するとともに精密加工を施した本シール材は、燃料電池セルの構成部材を接合する用途をはじめ、発電面の保護、絶縁、ガス導出入形状の維持など、さまざまな機能を提供します。水素をエネルギー源とし、走行中には水しか排出しない究極のエコカーである新型「MIRAI」に本シール材を提供することを通じて、健全で持続可能な社会づくりに貢献していきます。



トヨタ自動車の新型「MIRAI」

新型「MIRAI」の燃料電池ユニット

※PEN (ポリエチレンナフタレート) フィルム“テオネックス”について
当社が世界シェアをほぼ独占している、優れた機械強度特性、電気絶縁特性を有する高耐久・高耐熱性フィルム。

連結損益計算書の要旨 (単位: 百万円)

科 目	当年度 (自 2020年4月 1日 至 2021年3月31日)	前年度 (自 2019年4月 1日 至 2020年3月31日)
売上高	337,406	339,607
売上原価	247,032	255,140
売上総利益	90,375	84,467
販売費及び一般管理費	63,718	61,673
営業利益	26,657	22,794
営業外収益	3,131	3,329
営業外費用	9,082	8,089
経常利益	20,706	18,035
特別利益	629	11,206
特別損失	15,753	9,525
税金等調整前当期純利益	5,582	19,716
法人税等	3,270	6,406
当期純利益	2,313	13,310
非支配株主に帰属する当期純損失 (△)	△ 1,889	△ 464
親会社株主に帰属する当期純利益	4,202	13,774

連結キャッシュ・フロー計算書の要旨 (単位: 百万円)

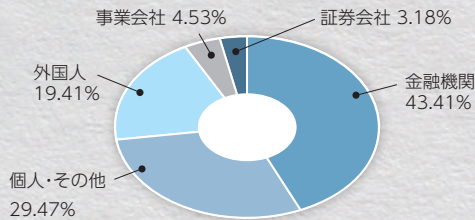
科 目	当年度 (自 2020年4月 1日 至 2021年3月31日)	前年度 (自 2019年4月 1日 至 2020年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー	35,028	44,255
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 31,678	△ 39,216
財務活動によるキャッシュ・フロー	5,340	△ 1,805
現金及び現金同等物に係る換算差額	461	△ 621
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	9,151	2,613
現金及び現金同等物の期首残高	25,084	22,167
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	20	303
非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	270	—
現金及び現金同等物の期末残高	34,526	25,084

(記載金額は、百万円未満を四捨五入して表示しております。)

社名 東洋紡株式会社
 英文社名 TOYOBO CO., LTD.
 証券コード 3101
 創立 1882年(明治15年)5月3日
 設立 1914年(大正3年)6月26日
 資本金 51,730,003,166円
 本社 大阪市北区堂島浜二丁目2番8号
 (代表 06-6348-3111)
 東京支社 東京都中央区京橋一丁目17番10号
 名古屋支社 名古屋市西区市場木町390番地
 従業員数 連結 10,149名 単体 3,365名

発行可能株式総数 200,000,000株
 発行済株式の総数 89,048,792株
 (自己株式203,350株含む)
 株主数 57,447名

株式分布の状況(所有者別)



大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	8,303	9.35
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	5,431	6.11
全国共済農業協同組合連合会	3,558	4.00
株式会社日本カストディ銀行(信託口9)	2,091	2.35
株式会社かんぽ生命保険	2,015	2.27
東洋紡従業員持株会	1,832	2.06
東友会	1,801	2.03
日本生命保険相互会社	1,750	1.97
明治安田生命保険相互会社	1,402	1.58
DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO	1,258	1.42

(注)持株比率は、自己株式(203,350株)を控除して計算しています。

関係会社

	国内	海外	計
連結子会社	23	30	53
持分法適用会社	4	2	6
計	27	32	59

株主メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで
 (期末の配当金受領株主確定日 3月31日)
 定時株主総会 6月に開催します。
 基準日 定時株主総会の基準日は3月31日です。
 その他必要のあるときは、あらかじめ公告して定めます。
 単元株式数 100株
 当社は、2017年10月1日をもって、単元株式数を
 1,000株から100株に変更しました。
 公告掲載ホームページアドレス <https://www.toyobo.co.jp>
 電子公告による公告ができない場合、日本経済新聞に
 掲載します。
 株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
 三井住友信託銀行株式会社
 同事務取扱場所 〒540-8639 大阪市中央区北浜四丁目5番33号
 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

郵便物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
 (電話照会先) 電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)
 取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店および
 全国各支店で行っています。

各種手続のお申出先

- 住所変更、名義変更、配当金の受け取り方法のご指定、
 単元未済株式の買取・買増等のお申出先について

区分	お申出先
証券会社でお取引をされている株主さま	株主さまの口座のある証券会社
特別口座(証券会社に口座のない)の株主さま	三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 (上記、電話照会先をご参照ください。)

未払配当金の支払について

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

株主総会決議と配当金のお知らせ

株主総会決議

当社第163回定時株主総会の決議の結果につきましては、
 インターネット上の当社ウェブサイト「株主総会」欄に掲載
 しております。
 (<https://ir.toyobo.co.jp/ja/ir/stock/shareholder.html>)



配当金

第163期の期末配当金は、「配当金領収証」により、払渡期間(2021年6月
 25日から2021年7月30日まで)内にお受け取りください。
 配当金の口座振込をご指定の方は、「配当金計算書」および「お振込先
 について」を、株式数比例配分方式をご指定の方は、「配当金計算書」および
 「配当金のお受け取り方法について」をご確認ください。

単元未済株式(1~99株)をお持ちの方へ

単元未済株式をお持ちの場合、当社に対して、次の請求を行うことにより、売却または
 100株におまとめいただくことができます。ぜひ、以下の制度をご利用ください。



単元未済株式の
 買取を請求する。



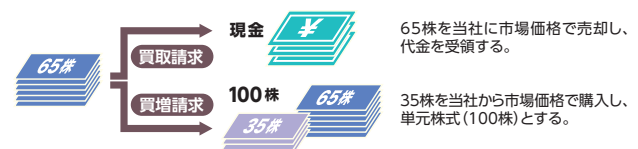
単元株式(100株)に
 するため、不足する株数の
 株式の売り渡しを請求する。

本報告書掲載のTOPICSにつきましては、2021年3月31日時点の情報です。

株主・投資家情報はこちら
<https://ir.toyobo.co.jp/ja/ir.html>



(例)当社株式65株をお持ちの場合



お手続方法につきましては、上記のお申出先へお問合せください。

